

# הטמעת תעסוקתיות במוסדות אקדמיים מודל פעולה

**יעל ברנדל,**

מנהלת מיזם אקדמיה תעסוקה

# פעם חשבנו שמסלול החיים הוא די פשוט



מגיעים לקריירה  
משמעותית  
שתתאים לנו



מקבלים תואר



לומדים באקדמיה

# אבל מסלול החיים היום כבר לא כל כך לינארי



שינויים טכנולוגיים מואצים

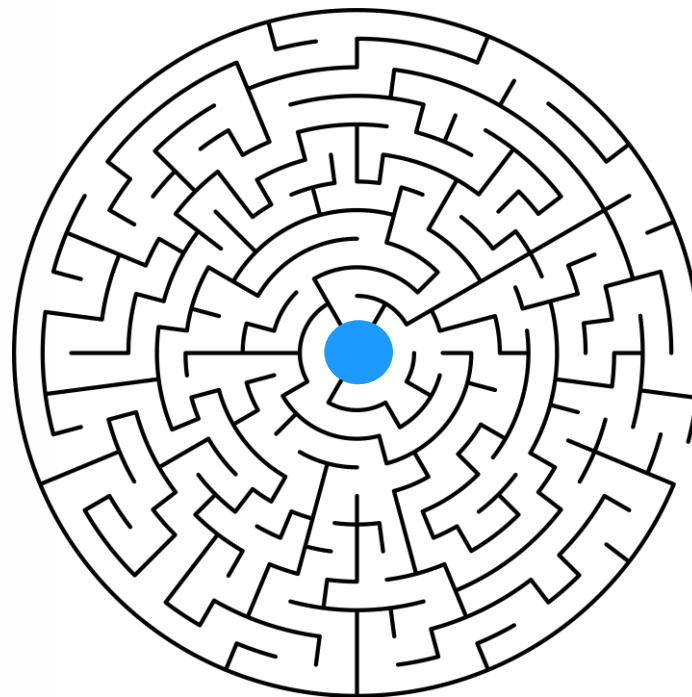
עליה בתוחלת החיים

שינויים בין דוריים

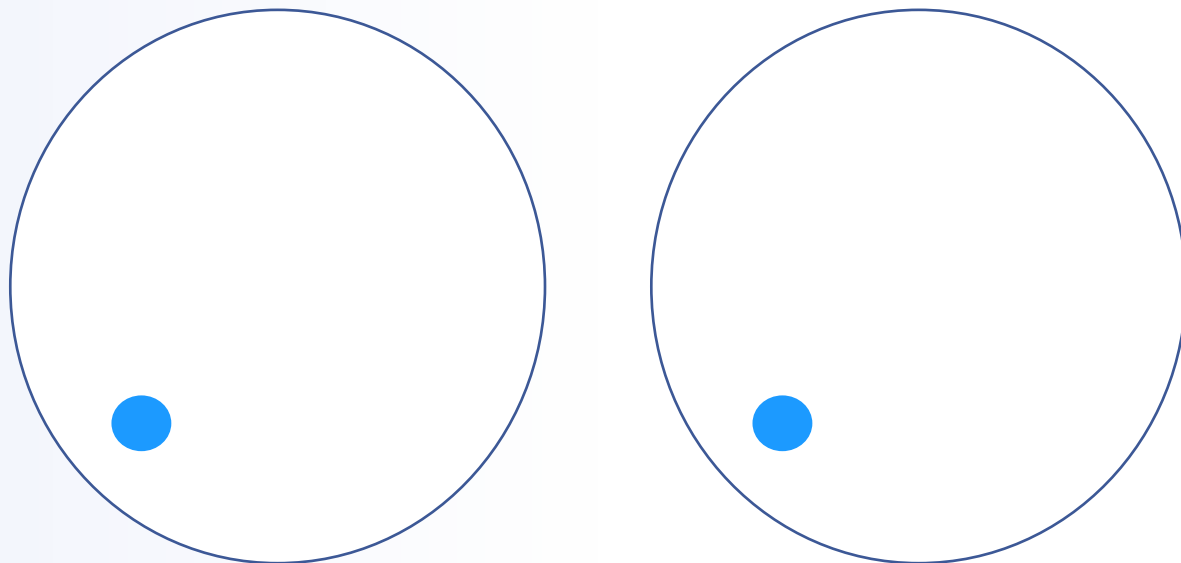
שוק עבודה משתנה

גלובליזציה ואי וודאות

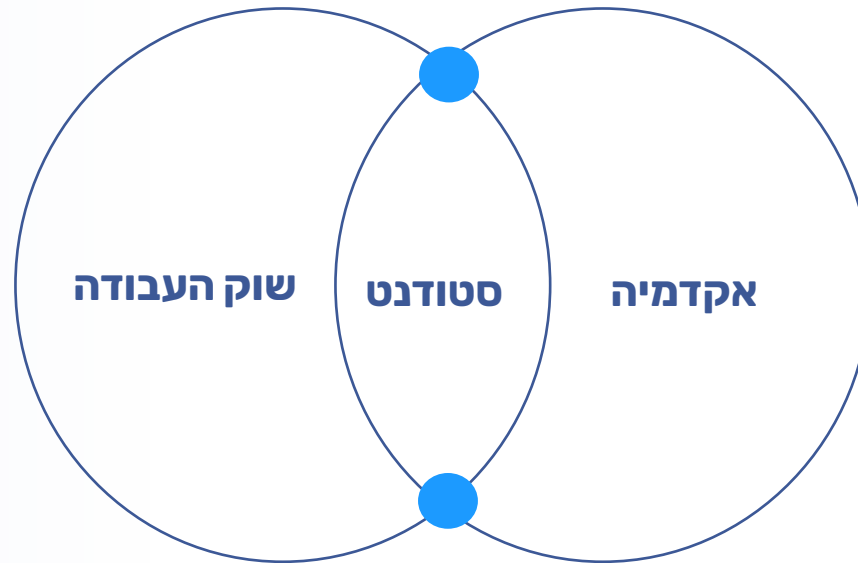
# והדרך מהאקדמיה לתעסוקה הפכה להיות מסובכת הרבה יותר



# הבנו שיש צורך לייצר זווית ראיה חדשה



# שמייצרת חיבורים אפקטיביים העולם האקדמי לבין עולם התעסוקה



# מיזם משותף אקדמיה-תעסוקה

4 מוסדות אקדמיה | חיזוק והעמקת הממשק בין האקדמיה לתעסוקה | 10 מיליון ₪

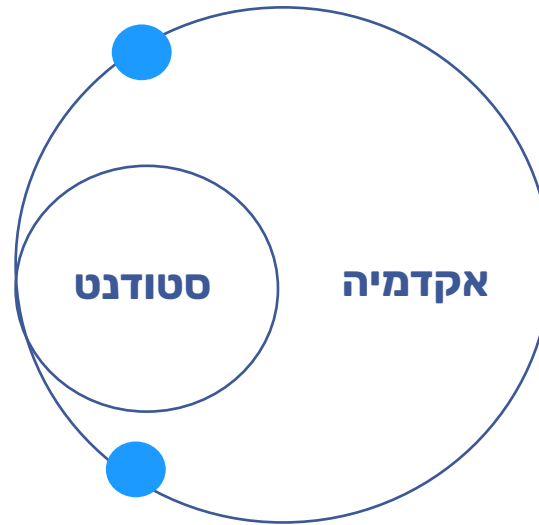


# מה נעשה היום?

## נשתף במושגי יסוד, מודל עקרונות עבודה דוגמאות מהשטח

# הגישה

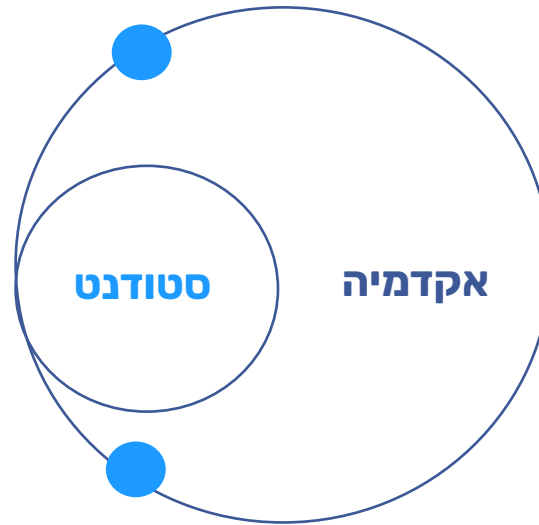
**הסטודנט  
מה נדרש לקידום  
תעסוקתיות בקרב  
סטודנטים?**



**המוסד האקדמי  
התשתיות הנדרשות  
להטמעת  
תעסוקתיות במוסד**

# הגישה

**הסטודנט**  
**מה נדרש לקידום**  
**תעסוקתיות בקרב**  
**סטודנטים?**



**מיומנויות  
וכישורי ליבה**

**ידע  
דיסציפלינארי  
עדכני**

**כלים ומיומנויות  
קבלת לעבודה  
(קו"ח, לינקדין וכו')**

**חשיפה להזדמנויות**

**מיומנויות מקצועיות**



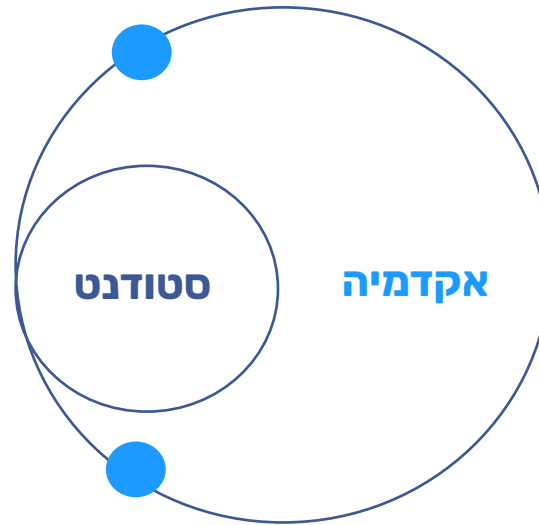


## תעסוקתיות

קשת היכולות והכישורים המאפשרות לאדם להתקבל למקום עבודה ולעבוד בו. מעבר לעצם היכולת להשיג עבודה, מתייחסת גם לכושרו לשמור על עבודתו, להתמיד ולהתקדם בה או למצוא מקום עבודה חדש.

תמיר ונוימן, מסוגלות תעסוקתית ועידוד תעסוקה, האונ' העברית, 2007

# הגישה



**המוסד האקדמי  
התשתיות הנדרשות  
להטמעת  
תעסוקתיות במוסד**

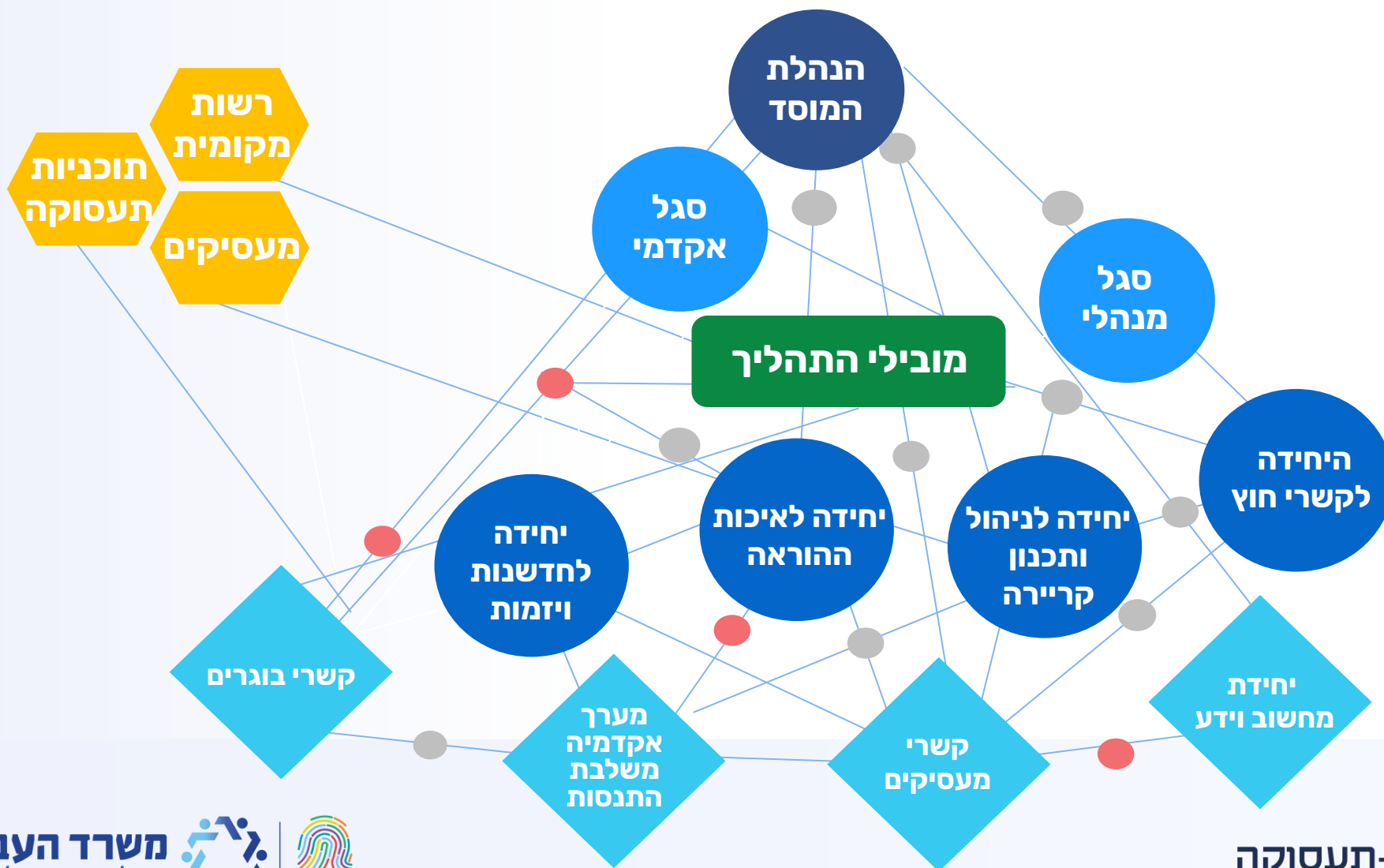
# מודל הטמעת תעסוקתיות במוסד אקדמי



# מודל הטמעת תעסוקתיות במוסד אקדמי



# כל יחידה מתאימה את עצמה לחזון



יצירת תחושת דחיפות

בניית קואליציה מנחה

גיבוש חזון ואסטרטגיה

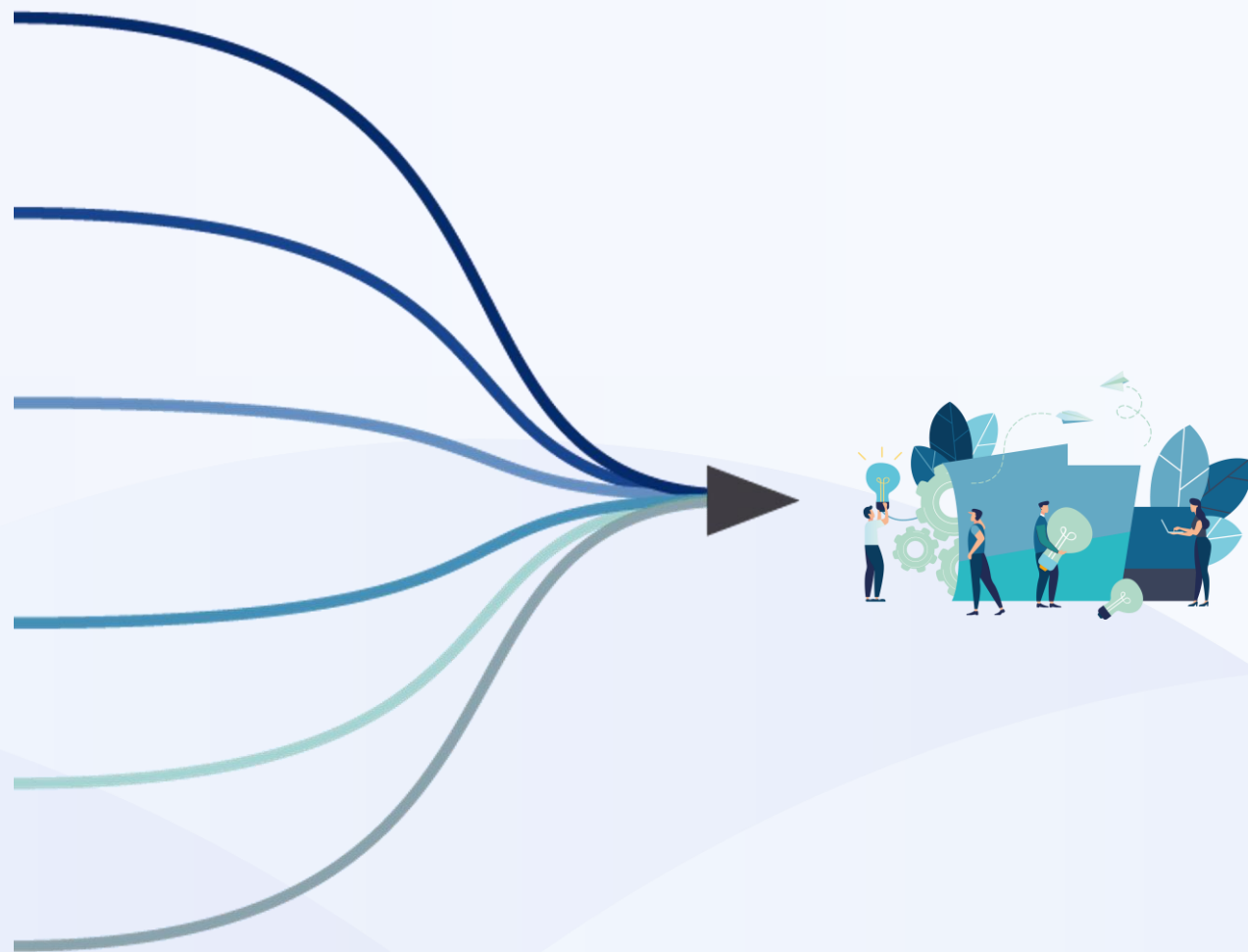
תקשור החזון

העצמה והסרת חסמים

ניצחונות קצרי טווח

שימור התקדמות והנעת השינוי

עיגון השינוי בתרבות הארגונית



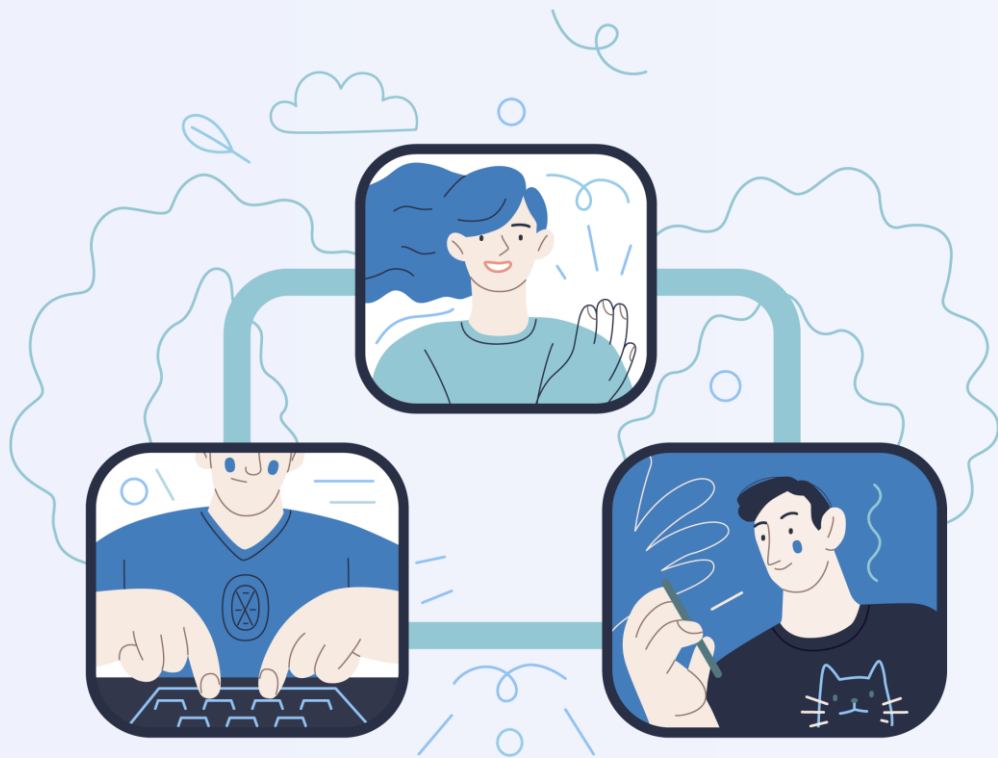
8 שלבים לניהול השינוי, ג'ון קוטר, בי"ס למנהל עסקים, הרווארד

# מודל הטמעת תעסוקתיות במוסד אקדמי





# Skills over knowledge



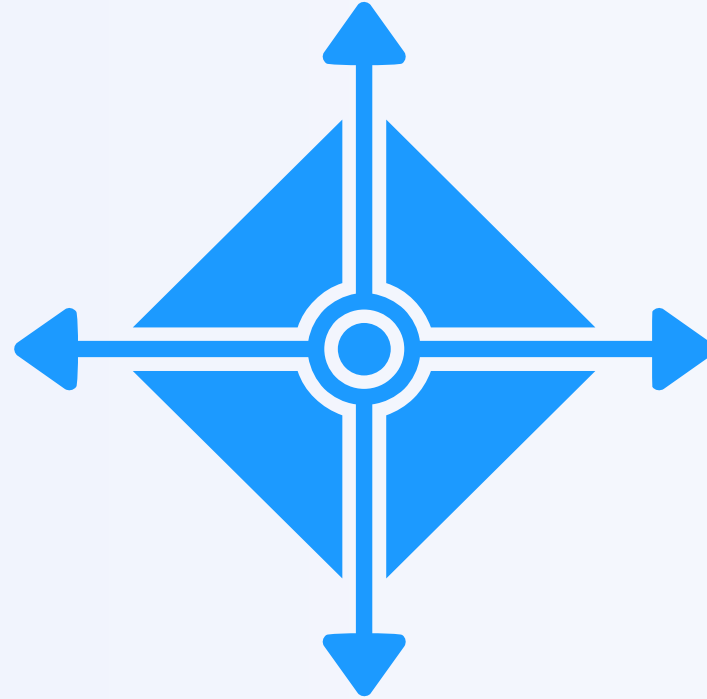
## מהי מיומנות?

"יכולת כללית הנרכשת בלימוד ובאימון. תומכת ומנחה חשיבה, למידה והתפתחות ללא תלות בסוג הידע. ניתנת להעברה בין תחומי דעת ומאפשרת להשתמש ביעילות ובאופן הולם בידע, בניסיון ובערכים במגוון רחב של הקשרים"

משרד החינוך

# מיומנויות ליבה לכולם

קורסים  
דיסציפלינאריים















הטמעה  
בקורסים קיימים

# מיומנויות לפי תפקיד

## Core skills in 2025



-  Analytical thinking
-  Resilience, flexibility and agility
-  Leadership and social influence
-  Creative thinking
-  Motivation and self-awareness
-  Technological literacy
-  Empathy and active listening
-  Curiosity and lifelong learning
-  Talent management
-  Service orientation and customer service

 Cognitive skills  Self-efficacy  Working with others  Management skills  Technology skills  Engagement skills

Note: The skills selected by surveyed organizations to be of greatest importance to workers at the time of the survey.

Source: World Economic Forum. (2025). *Future of Jobs Report 2025*.

# מיומנויות ליבה לכולם

# מיומנויות מקצועיות לפי תפקיד



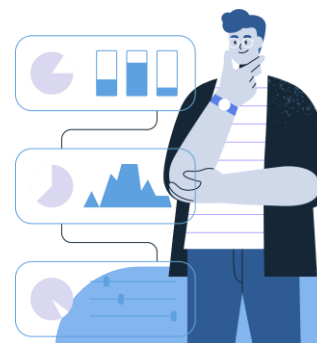
## שיווק

Google Analytics  
Hotjar, Optimizely  
(A/B Testing)



## מתכנת

שפות תכנות  
אוטומציה  
אבטחת מידע



## כלכלן

ניהול תקציב  
אקסל  
סטטיסטיקה

# הטמעת מיומנויות בקורסים ייעודיים/ דיסציפלינאריים

## Collaborative Project Courses – Duke University

COLLABORATIVE PROJECT COURSES  
Faculty Fellows Program



[לאתר](#)



## 30 מתוך 180 נ"ז של מיומנויות וכישורים-מודל ברלין

Skills Areas and General Professional Skills Courses



### Sustainable Development

Learn about the current challenges facing global sustainable development and better understand how you can contribute to social and ecological change.

[Further information](#)



### Communication Skills

How do you create a positive work environment? What communication skills do you need when working on a group project? How can you better organize yourself?

[Further information](#)



### Organization and Management

Knowing a thing or two about economics and business always comes in handy. Learn more about everything from marketing to entrepreneurship and beyond.

[Further information](#)



### Gender and Diversity Competencies

In today's world, everyone should know how to address gender and diversity competently. Given how quickly these issues evolve, it's best to keep up-to-date.



[לאתר](#)

# שינוי תפיסת ההוראה



לא מה הסטודנט יודע, אלא איך הוא חושב, פועל ולומד

**מידע לחשיבה ופעולה**

תרגול, סימולציה דיון ומשוב כחלק מליבת ההוראה

**מהרצאה לתרגול**

שילוב סוגיות מהשטח, דילמות מקצועיות ושפה מעשית -  
לגשר בין הקמפוס לעולם בחוץ

**מהכתה לעולם בחוץ**

# מיומנויות שפה



עברית מדוברת

אנגלית מדוברת



# מודל הטמעת תעסוקתיות במוסד אקדמי



# מפרסום משרות- לשיתוף פעולה בתוכנית הלימודים



# פרקטיקות לעבודה עם מעסיקים

שיתוף  
מעסיקים

בתכנון הסילבוסים הקורסים

סיורים

הרצאות  
אורח



פרוייקטי  
גמר

קורסים

התנסויות

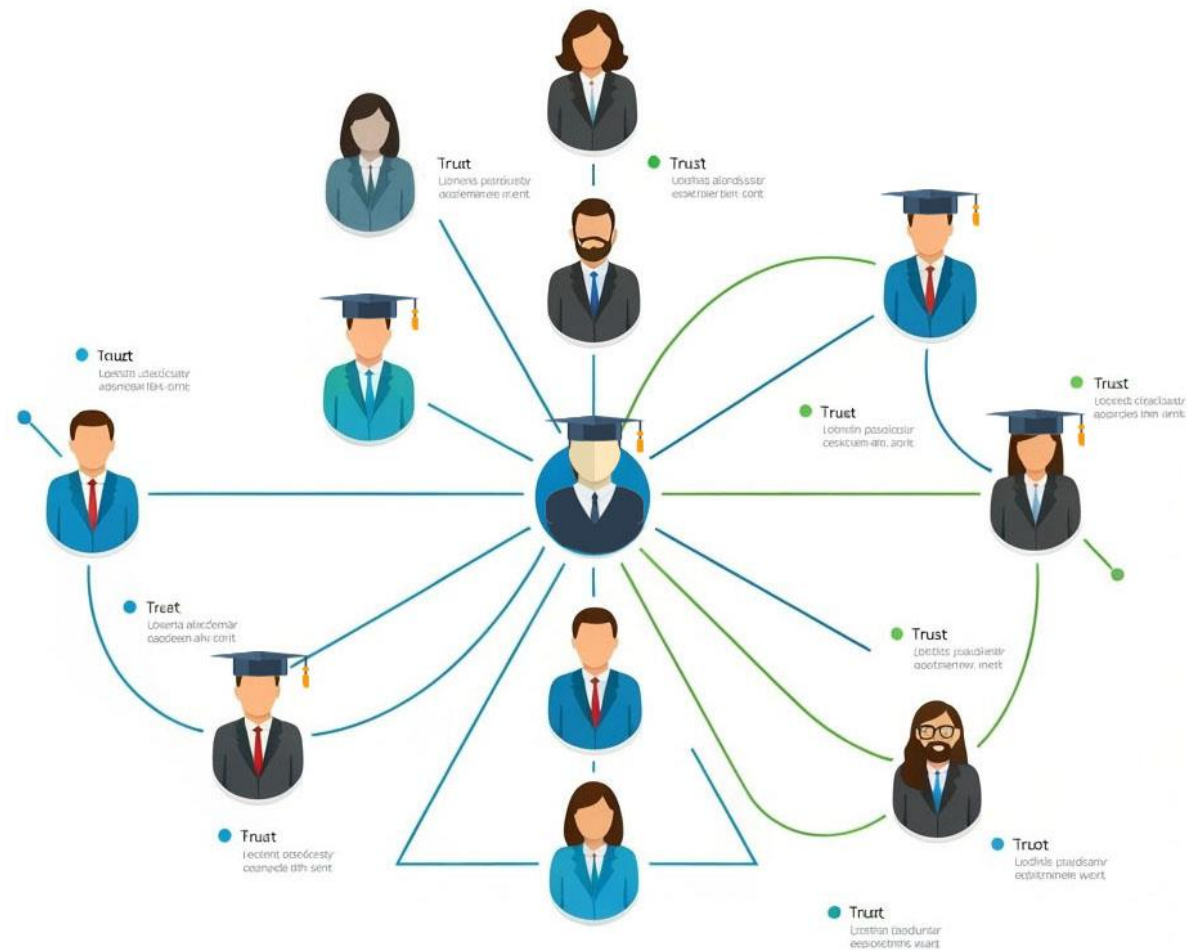




# עבודה עם מעסיקים דורשת השקעה ומיסוד

יצירת ערך משותף, רתימה ושימור

# ניהול מבוזר של רשת מעסיקים מחויבים



# מודל הטמעת תעסוקתיות במוסד אקדמי

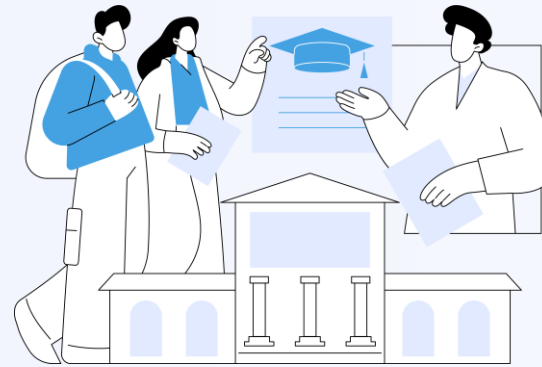




# הסטודנטים כבר בכיתות!

## מלמעלה

תמרוץ אנשי סגל  
גיבוש ומעקב אחר יעדים  
קולות קוראים, עידוד יוזמות  
תשתית ארגונית תומכת למרצים –  
סיוע בפדגוגיה חדשנית וקשרי מעסיקים



## מלמטה

עבודה עם 'הרתומים'  
תחילה  
שיתוף בתהליך התכנון  
הסברה והכשרות  
עבודה פרטנית

# מודל הטמעת תעסוקתיות במוסד אקדמי



# מודל הטמעת תעסוקתיות במוסד אקדמי



# התהליך מעגלי

אבל תכנית עבודה  
צריכה התחלה וסוף



## ברמת המרצה

- זיהוי ושיום מיומנויות בקורסים
- הטמעת מיומנויות בקורסים דיסיפלינארים
- שילוב מעסיקים במטלות, הרצאות וסיוורים

## ברמת החוג

- תמונת מצב- סקר בוגרים, מפגש עם בוגרים, מעסיקים, השוואה בין מוסדית
- דמות הבוגר
- הסכמה והטמעה של מיומנויות- הכשרה, עבודה פרטנית
- פרויקטים משופים עם מעסיקים

## ברמת המוסד

- אסטרטגיה מוסדית
- מיקוד מיומנויות להטמעה ברמה מוסדית
- תימרוץ סגל אקדמי
- חיזוק והעצמת המרכיבים הפדגוגים וקידום ההוראה
- בניית רשת מעסיקים מחויבים, כולל מנגנונים ארגונים לשימור
- מעקב אחר תעסוקת בוגרים

